

**Муниципальное автономное образовательное учреждение  
дополнительного профессионального образования  
«Институт повышения квалификации»  
(МАОУ ДПО ИПК)**

**Ректору МАОУ ДПО ИПК  
Н. А. Поздняковой**

**АНАЛИТИЧЕСКАЯ СПРАВКА  
Промежуточные итоги реализации курсов  
по подготовке резерва управленческих кадров  
за 2017 – 2022 гг.**

Исп. начальник ООМРиСО,  
Голосманов Д.С.

Тел. 73-75-33 (доп. 1)  
Внутр.: 121

Осознавая необходимость неустанного развития муниципальной системы образования и повышения эффективности управления образовательными процессами, МАОУ ДПО «Институт повышения квалификации» еще в 2017 г. начал подготовку перспективного кадрового резерва по двум программам повышения квалификации «Развитие управленческого потенциала» и «Развитие кадрового потенциала».

Указанные программы были ориентированы на педагогических и руководящих работников всех видов и типов образовательных организаций, которые чувствовали в себе силы и желание к профессиональному и карьерному росту.

Подготовка кадрового резерва для системы образования, в рамках указанных программ, была направлена на привлечение, продвижение и закрепление молодых кадров в образовании. При этом подготовка рассматривалась и как эффективный механизм, позволяющий создать информационную базу данных о молодых, перспективных специалистах, имеющих потенциал для работы в отрасли в условиях инновационного развития политики в системе образования.

В первый год по программам подготовки кадрового резерва обучение прошли 34 человека, более половины из которых сегодня, в 2022г. занимают руководящие посты в своих образовательных организациях.

Учитывая успешный старт подготовки перспективных управленческих кадров в дальнейшем было решено продолжить обучение слушателей по программе кадрового резерва. Однако вместо 2-х курсов, которые отчасти перекликались друг с другом, обучение стало проходить только по одной программе «Развитие управленческого потенциала», в которую вошли лучшие наработки из двух изначальных программ.

Программа курсов повышения квалификации «Развитие управленческого потенциала» включают в себя серию лекции проблемного типа, деловые игры и тренинги, а также практические занятия, направленные на развитие управленческих компетенций потенциальных руководителей. Слушатели курсов в процессе обучения получают информацию о психологических аспектах управления, принципах деловой коммуникации и технологии принятия решений. Знакомятся с перспективными методами управления развитием образовательной организации и ее персоналом в современных условиях.

Обучение носит практико-ориентированный характер<sup>1</sup>. Теоретическая часть курса небольшой объем, акцентируя внимание слушателей на ключевых составляющих управления. Большая часть содержания отрабатывается на практических занятиях в ходе деловых игр, решения ситуационных задач и проблемных вопросов, взятых из реальной деятельности муниципальной системы образования. Развитие управленческих компетенций происходит также в результате обмена слушателями знания и опытом управления в образовательных организациях.

Всего ДПП включает в себя 5 модулей, каждый из которых призван развивать определенные аспекты управленческого потенциала слушателя.

---

<sup>1</sup> ДПП рассчитана на 108 часов, которые распределены между лекционными (18 часов), практическими занятиями (54 часа) и самостоятельной работой (36 часов).

1. Модуль **«Психология управления»** - призван научить потенциального руководителя мотивировать сотрудников на достижение стратегических целей. Принимать управленческие решения в условиях различных мнений участников образовательных отношений, социальных партнеров, предупреждать конфликты и отстаивать собственную позицию.

2. Модуль **«Управление образовательной организацией»** - дает слушателю представление о руководстве образовательной деятельностью образовательной организации. О принципах обеспечения эффективной работы организации и ее развития на основе планирования, организации, руководства, контроля и принятия управленческих решений.

3. Модуль **«Деловая коммуникация»** - Формирует у слушателя навыки представления организации в отношениях с органами государственной власти, органами местного самоуправления, общественными и иными организациями. Учит организации и координации постоянного взаимодействия с социальными партнерами, местным сообществом, другими образовательными организациями (в т.ч. зарубежными) по реализации образовательных программ, ключевых мероприятий и событий, обеспечивающих эффективную индивидуализацию образования каждого обучающегося.

4. Модуль **«Управление персоналом»** - рассказывает о принципах руководства образовательной деятельностью образовательной организации. О руководстве работой по совершенствованию профессионализма и лидерских качеств педагогов и других сотрудников образовательной организации в целях обеспечения эффективного образования обучающихся

5. Модуль **«Управление развитием образовательной организации»** - обучает руководству развитием образовательной организации. Дает слушателю представление о руководстве разработкой программы развития образовательной организации с учетом перспективных отечественных и мировых тенденций в области развития общего и дополнительного образования, национальных и региональных приоритетов, запросов местного сообщества, обучающихся (их семей) и потенциала образовательной организации.

Ведут занятия опытные педагоги с многолетним стажем, кандидаты наук и успешные руководители, в том числе и те, кто сам ранее прошел обучение в рамках указанной программы. Столь широкий круг ведущих курс преподавателей гарантирует преемственность поколений педагогических работников, передачу реального управленческого опыта, ставит перед слушателями реальные целевые ориентиры, к которым они могут стремиться, успешно закончив свое обучение.

За все время реализации ДПП обучение по ним прошли 145 человек<sup>2</sup>. Подводить окончательные итоги обучения за 2022г. еще рано, однако более 30% слушателей, обучавшихся на курсах в предыдущие годы, сегодня успешно работают в системе образования, занимая руководящие посты в

---

<sup>2</sup> С более подробной статистикой по конкретным годам обучения можно ознакомиться, рассмотрев Таблицу в Приложении 1

различных образовательных организациях города. Среди них сегодня можно насчитать 10 директоров школ и учреждений дополнительного образования, 12 заместителей директоров, 4 заведующих дошкольными образовательными учреждениями<sup>3</sup>.

Успешный опыт работы прошедших лет дает основание надеется на то, что и в будущем МАОУ ДПО ИПК будет успешно готовить новые управленческие кадры для системы образования г. Новокузнецка.

---

<sup>3</sup> Подробнее с результатами мониторинга назначений из кадрового резерва можно ознакомиться в Приложениях 2,3

## ПРИЛОЖЕНИЕ 1

Результаты реализации курсов по подготовке резерва управленческих кадров за 2017-22 гг.

<b>Год реализации программы</b>	<b>Кол-во слушателей, успешно завершивших обучение</b>	<b>Кол-во слушателей, занимающих на сегодняшний день руководящие позиции в системе образования</b>
<b>2017</b>	34*	11 (32%)
<b>2018</b>	24	11 (45%)
<b>2019</b>	21	4 (20%)
<b>2020</b>	<i>курсы не проводись</i>	
<b>2021</b>	44	9 (20,5%)
<b>2022</b>	22	12 (55%)

\* Совокупное количество слушателей, обучавшихся по программам «Развитие управленческого потенциала» и «Развитие кадрового потенциала»

## ПРИЛОЖЕНИЕ 2

### Распределение слушателей курсов 2017 – 2022 г. по подготовке резерва управленческих кадров по образовательным организациям

Название образовательной организации <sup>4</sup>	Кол-во слушателей, успешно завершивших обучение	Кол-во слушателей, занимающих руководящие позиции <sup>5</sup>	Название образовательной организации	Кол-во слушателей, успешно завершивших обучение	Кол-во слушателей, занимающих руководящие позиции
МБДОУ №10	1		МБНОУ Гимназия №10	1	
МБДОУ №18	1	1	МБНОУ Лицей №11	1	1
МБДОУ №19	2	1	МБОУ ООШ №12	2	1
МБДОУ №33	1		МБОУ ООШ №16	1	
МБДОУ №36	1	1	МБНОУ Гимназия №17	1	1
МБДОУ №59	1		Школа-интернат №19	1	
МБДОУ №63	3		МКОУ СШ №20	1	
МБДОУ №70	1	1	МБОУ ООШ №24	3	
МБДОУ №79	2		МБОУ СОШ №26	3	1
МБДОУ №84	1		МБОУ СОШ №27	1	
МБДОУ №96	1		МБОУ СОШ №31	3	
МБДОУ №97	2	1	МБНОУ Гимназия №32	1	1
МБДОУ №103	1		МБОУ ООШ №33	1	
МБДОУ №104	2		МБОУ СОШ №37	1	
МБДОУ №117	3		МКОУ СШ №38	2	1
МАДОУ №124	1		МБНОУ Гимназия №44	1	
МБДОУ №157	1	1	МБОУ СОШ №49	1	
МБДОУ №158	1		МБОУ СОШ №50	3	1
МБДОУ №173	1	1	МБОУ СОШ №52	1	
МБДОУ №179	1		МКОУ СШ №53	2	1
МКДОУ №181	1		МБОУ СОШ №55	2	1
МБДОУ №185	1		МБОУ СОШ №56	3	
МБДОУ №198	1		МБНОУ Гимназия №59	2	
МБДОУ №208	1		МБОУ СОШ №60	1	1
МБДОУ №219	1		МБОУ СОШ №61	1	
МБДОУ №225	1	1	МБОУ СОШ №64	6	4
МБДОУ №226	1		МБОУ СОШ №67	1	
МБДОУ №239	1		МБОУ СОШ №69	2	1
МБДОУ №245	1		МБОУ СОШ №71	1	
МБДОУ №246	1		МБОУ СОШ №72	2	
МБДОУ №248	1		МБОУ СОШ №77	1	1
МБДОУ №251	1		МКОУ СШ № 78	2	
МБДОУ №253	1		МКОУ СШИ №82	1	
МБДОУ №255	2		МБОУ ООШ №83	1	
МБДОУ №261	1		МКОУ СШИ №88	1	
МАУ ДЮЦ «Орион»	2	2	МБОУ СОШ №91	1	1
МБОУ ГДДюТ им. Н.К. Крупской	4	3	МБОУ СОШ №94	1	
МБУ ВСЦ «Патриот»	2	1	МКОУ Д/д – шк. №95	3	1
МБУ ДДТ №1	1		МБОУ СОШ №97	3	1
МБУ ДДТ №2	1	1	МАОУ СОШ №99	2	2
МБУ ДО ЦРТ «Уголек»	2	2	МБОУ ООШ №100	1	1
МБУ ДТ «Вектор»	1	1	МБОУ СОШ №101	1	1
МБОУ Загорская СОШ	1		МБОУ СОШ №102	1	
МБУ ДЮСШ №3	2	1	МБОУ ООШ №103	2	2
МКУ Д/д «Остров надежды»	2	2	МБОУ Лицей №104	1	
МБОУ СОШ №2	3		МАОУ СОШ №110	2	1
МБОУ СОШ №9	2	1	МАОУ СОШ №112	1	

<sup>4</sup> Принадлежность слушателя к образовательной организации указывается на момент прохождения им обучения на курсах

<sup>5</sup> По состоянию на июнь 2022 г.

**ПРИЛОЖЕНИЕ 3**

Список слушателей курсов по подготовке резерва управленческих кадров 2017 – 2022 г.г.  
которые на сегодняшний день занимают управленческие позиции  
(с указанием должностей)

**Список слушателей курсов «Развитие кадрового потенциала»**

№ п/п	Слушатель	Место работы	Должность
<b>2017</b>			
1.	Борисова Елена Николаевна	МБОУ СОШ №60	Заместитель директора
2.	Ермолаев Максим Юрьевич	МБОУ ООШ №83	Директор
3.	Полянец Михаил Викторович	МКОУ "Специальная Школа № 53"	Директор
4.	Раткина Ольга Валерьевна	МКОУ "Школа-интернат №88"	Директор
5.	Шарапова Евгения Александровна	МБУ ДО "Дом творчества "Вектор"	Директор

**Список слушателей курсов «Развитие управленческого потенциала»**

№ п/п	Слушатель	Место работы	Должность
<b>2017</b>			
1.	Беланова Елена Сергеевна	ГБУ "РЦСП Кузбасса по адаптивным видам спорта"	Директор
2.	Бессонова Татьяна Михайловна	МБОУ СОШ №50	Директор
3.	Коваль Вера Павловна	МБУ ВСЦ «Патриот»	Зам. по ВР
4.	Образцова Наталья Владимировна	МБДОУ №173	Заведующая д/с
5.	Поджидаева Лариса Александровне	МБДОУ №59	Заведующая д/с
6.	Петухова Наталья Викторовна	МБДОУ №18	Заведующая д/с
<b>2018</b>			
1.	Бучнев Михаил Аркадьевич	АНОО Начальная общеобразовательная школа «Интеллект Академия»	Зам. по ВР
2.	Данилова Наталья Валерьевна	МАОУ СОШ №110	Директор
3.	Докиенко Оксана Александровна	МБУ ДТ «Вектор»	Зам. по УВР
4.	Дырдин Максим Алексеевич	МБОУ "Гимназия №25"	Директор
5.	Жилина Инесса Александровна	МБОУ СОШ №91	Зам. по УВР
6.	Климова Анна Сергеевна	МБУ ДО ЦРТ "Уголёк"	Зам. по УВР
7.	Колесник Оксана Владимировна	МБОУ СОШ №64	Зам. по УВР
8.	Куксин Иван Евгеньевич	МКУ Д/д «Остров надежды»	Зам. директора по загородной даче с. Сосновка
9.	Липатов Дмитрий Викторович	МАУ ДЮЦ «Орион»	Зам. по БЖ
10.	Усова Марина Геннадьевна	МБОУ СОШ №69	Директор
11.	Яценко Наталья Александровна	МАОУ СОШ №99	Зам. по УВР
<b>2019</b>			
1.	Брагина Наталья Александровна	МБДОУ №36	Заведующая д/с
2.	Земляникина Наталья Геннадьевна	МКУ Д/д «Остров надежды»	Зам. по ВР
3.	Позднякова Наталья Анатольевна	МАОУ ДПО ИПК	Ректор
4.	Раннева Ольга Викторовна	МБОУ СОШ №64	Зам. по ВР
<b>2021</b>			
1.	Грудинина Анастасия Евгеньевна	ДДТ им. Н.К. Крупской	директор
2.	Киселева Наталья Владимировна	Дом детского творчества №2	заместитель директора по УВР
3.	Томми Светлана Сергеевна	ДДТ им. Н.К. Крупской	зав. отделом
4.	Чудинова Екатерина Акимовна	Специальная школа №53	заместитель директора по УР
5.	Голубцова Елена Николаевна	МБОУ ООШ №100	зам. директора по БЖ
6.	Качалкова Елена Александровна	МКОУ Дет.дом-школа №95	зам. директора по УВР

7.	Мызникова Татьяна Николаевна	МБОУ СОШ №50	зам. директора по УВР
8.	Юрасова Татьяна Олеговна	МБОУ Лицей №104	зам. директора по УВР
9.	Рябокоть Анастасия Юрьевна	МБДОУ Д/сад №104	заведующая д/с
<b>2022</b>			
1.	Баранова Екатерина Антоновна	ООШ №103	зам. директора по БЖ
2.	Иванцова Анна Николаевна	ООШ №103	зам. директора по ВР
3.	Кузенская Мария Сергеевна	МБНОУ Гимназия №17	зам. директора по ВР
4.	Купчинская Ольга Александровна	МБОУ СОШ №64	зам. директора по УВР
5.	Лалетина Ольга Витальевна	МАУ ДО ДЮЦ «Орион»	руководитель структурного подразделения
6.	Линд Лариса Васильевна	МБУ ДО ЦРТ «Уголек»	зам. директора по УВР
7.	Литвинова Юлия Александровна	МК ДОУ Детский сад №225	зам. заведующей по ВМР
8.	Метелкин Владислав Олегович	МБУ ДО ЦРТ «Уголек»	зам. директора по УВР
9.	Надеина Людмила Анатольевна	МБОУ СОШ №64	зам. директора по УВР
10.	Скрипцова Елена Вячеславовна	МАОУ СОШ №99	зам. директора по ВР
11.	Стефашкина Татьяна Федоровна	МБОУ СОШ №12	зам. директора по УВР
12.	Шевченко Ольга Игоревна	МБОУ СОШ №9	зам. директора по ВР