

**Муниципальное автономное образовательное учреждение
дополнительного профессионального образования
«Институт повышения квалификации»
(МАОУ ДПО ИПК)**

**Ректору МАОУ ДПО ИПК
Н. А. Поздняковой**

**АНАЛИТИЧЕСКАЯ СПРАВКА
по результатам реализации курсов повышения квалификации,
ориентированных на руководителей образовательных организаций
за 2019 – 2022 гг.**

Исп. начальник ООМРиСО,
Голосманов Д.С.

Тел. 73-75-33 (доп. 1)
Внутр.: 121

В целях планомерного развития муниципальной системы образования и повышения эффективности управления образовательными процессами, в МАОУДПО «Институт повышения квалификации» на регулярной основе осуществляется реализация программ повышения квалификации, ориентированных на руководителей образовательных организаций.

Слушатели данных курсов получают возможность:

- ❖ познакомиться с ключевыми личностными компетенциями современного руководителя;
- ❖ освоить ведущие виды управленческой деятельности, развить ключевые навыки, необходимые руководителю образовательной организации (*управления кадрами и ресурсами организации, контроль за протекающими в ней процессами и их результатами*);
- ❖ ознакомиться с информацией о психологических аспектах управления, принципах деловой коммуникации и технологии принятия решений;
- ❖ изучить перспективные методы управления развитием образовательной организации и ее персоналом в современных условиях;
- ❖ узнать о принципах, методах, технологиях и инструментах оценки эффективности деятельности образовательной организации;
- ❖ познакомиться со стратегиями мотивации персонала и методами управления персоналом в кризисные периоды;
- ❖ научиться разрабатывать организационно-управленческие, научно-методические и материально-технические условия развития ОО в условиях системных изменений.

Подготовка эффективных, современных руководителей предполагает использование различных форм и методов обучения.

Ориентированные на руководителей образовательных организаций курсы включают в себя:

- ❖ традиционные лекции и лекции проблемного типа;
- ❖ практические занятия, направленные на развитие управленческих компетенций потенциальных руководителей;
- ❖ деловые игры и тренинги, направленные на отработку:
 - ✓ навыков диагностики психологических качеств работников для принятия эффективных управленческих решений;
 - ✓ навыков эффективного влияния на подчиненных и применения техники противостояния манипуляциям;
 - ✓ навыков принятия эффективных управленческих решений;
 - ✓ навыков предупреждения конфликтных ситуаций и эффективного управления их разрешения.

За последние четыре года на базе института было реализовано 20 курсов, ориентированных на руководителей образовательных организаций. Обучение по данным программа прошли по ним прошли 362 человек.

Практически все указанные курсы, в связи с интенсивностью обучения и сложностью выносимых на изучение вопросов (*успешное и полное освоение*

которых требует личного контакта обучающихся с педагогом) были реализованы в заочной (15% курсов) и очной либо очно-заочной форме (85%). Объем курса в среднем составил 108 часов (что также обусловлено сложностью и количеством изучаемого материала).

С более подробной статистикой по конкретным годам обучения можно ознакомиться, рассмотрев Таблицу 1.

Таблица 1. Результаты реализации курсов, ориентированных на руководителей образовательных организаций за 2019-22 гг.

Год реализации программы	Кол-во курсов, реализованных за год	Кол-во слушателей, успешно завершивших обучение
2019	9	199
2020*	4	83
2021**	4	56
2022***		

*Часть запланированных курсов не удалось реализовать из-за ограничений, связанных с пандемией коронавируса.

** Большая часть курсов данной направленности запланирована на вторую половину года. На текущий момент реализовано 2 курса, запланировано к реализации – 7.

*** По данным за первое полугодие

В целом, на основании приведенных выше данных, можно говорить о том, что работа по обучению руководящих сотрудников образовательных организаций в ИПК проходит успешно. Ежегодно институт предлагает своим потенциальным слушателям обширный выбор образовательных программ, освоение которых поможет им продолжить успешно работать в системе образования, занимая руководящие посты в различных образовательных организациях города.

ПРИЛОЖЕНИЕ 1

данные о повышении квалификации руководителей и специалистов системы образования
на курсах и семинарах в МАОУ ДПО «Институт повышения квалификации»
за 2019-2022 уч.года

№ п/п	Курсы повышения квалификации	Категории слушателей	Год	Кол-во слушателей	Объем учебного плана (час.)	Форма обучения
1	2	3	4	5	6	7
Курсы ПК для руководящих работников образовательных организаций						
1	Информационно-образовательная среда заместителя руководителя образовательной организации в условиях реализации ФГОС ОО	Зам.директоров по УВР	2019	10	36	очно-заочная
2	Организация и содержание методической работы в современных условиях развития дополнительного образования	Зам.директоров, зав. структурными подразделениям	2019	30	108	очная
3	Организация инклюзивного образования детей с ограниченными возможностями здоровья в образовательной организации	Зам.директоров по УВР	2019	23	72	очная
4	Проектирование программы воспитания и социализации обучающихся в условиях реализации ФГОС ОО	Зам.директоров по ВР	2019	27	108	очно-заочная
5	Управление безопасностью жизнедеятельности в образовательном учреждении	Зам. директоров по БЖ	2019	26	108	очно-заочная
6	Управление профессиональным развитием педагога образовательной организации в условиях внедрения профессионального стандарта	Заместители директоров по УВР	2019	23	108	очно-заочная
7	Управление психологической безопасностью образовательной среды	Заместители директоров по ВР	2019	26	108	очно-заочная
8	Эффективный руководитель дошкольной образовательной организации	Руководители ДОО	2019	16	144	очно-заочная
9	Эффективный руководитель образовательной организации	Руководители ОО	2019	18	144	очно-заочная
10	Эффективное муниципальное управление в образовании	Руководящие работники	2020	20	108	очно-заочная
11	Эффективное муниципальное управление в образовании	Муниципальные служащие	2020	10	108	очно-заочная
12	Управление образовательной организацией в условиях системных изменений	Директора, зам. директоров по УВР	2020	14	108	очно-заочная
13	Управление ОО в условиях системных изменений	Директора, заместители директоров	2020	39	108	очно-заочная
14	Управленческие компетенции: повышение личной эффективности	Руководители ОО	2021	10	108	очно-заочная
15	Развитие управленческого потенциала	Руководители и заместители руководителей образовательных организаций, педагогические работники	2021	17	108	очно-заочная

1	2	3	4	5	6	7
16	Развитие управленческого потенциала	Руководители и заместители руководителей образовательных организаций, педагогические работники	2021	27	108	очно-заочная
17	ВСОКО как инструмент управления образовательной организацией	директора и заместители директоров образовательной организации	2021	2	108	заочная
18	Развитие управленческого потенциала	Руководители и заместители руководителей образовательных организаций, педагогические работники	2022	22	108	очно-заочная
19	Эффективный руководитель ДОО	Руководители и заместители руководителей ДОО	2022	1	108	заочная
20	Управленческие компетенции: повышение личной эффективности	Руководители ОО	2022	1	108	заочная